



Unidad 5

Administración de proyectos



M.A. Ciro Samperio Le vinsón



¿Qué es la gestión de proyectos?

Es el proceso de planificar, organizar y administrar, tareas y recursos para alcanzar un objetivo concreto, generalmente con delimitaciones de tiempo recurso o costo.



Imagen 1. Administración de proyectos(Blog Castro, 2010)

Objetivos de la Gestión de proyectos

1. Tiempo: Terminar en plazo
2. Coste: Ajustarse al presupuesto
3. Funcionalidad: Asegurar la funcionalidad y calidad

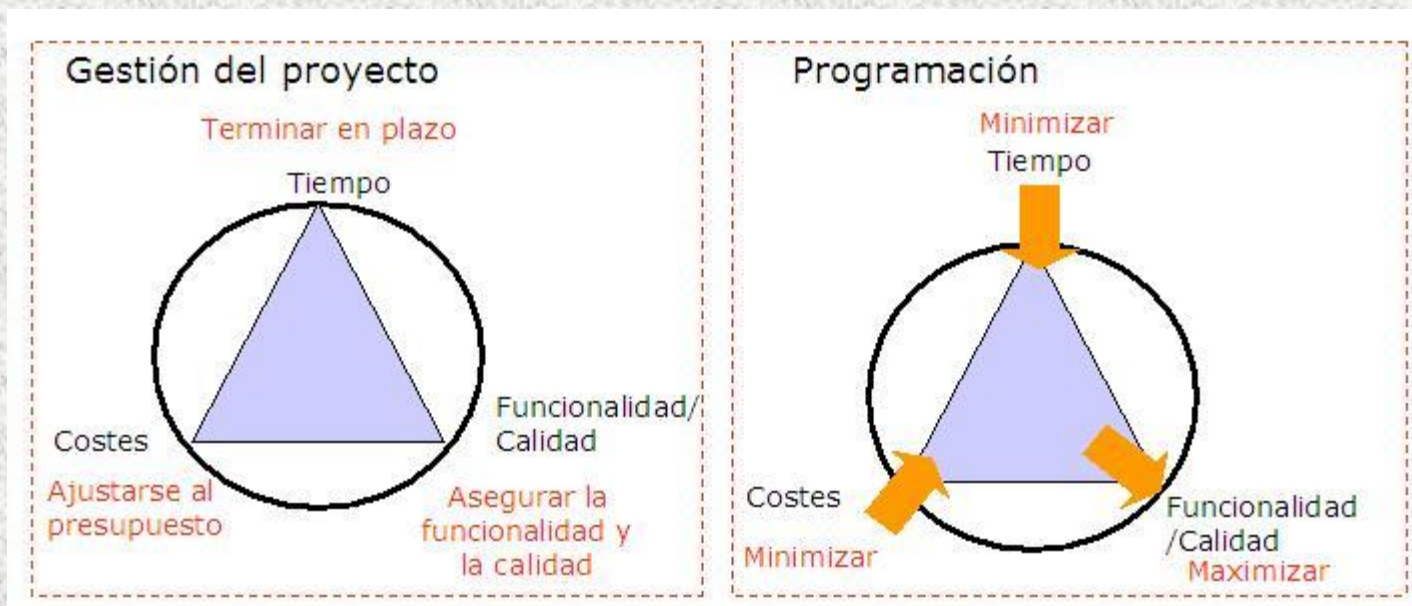


Imagen 2. Ingeniería telemática. (s.f)



¿Qué es un proyecto?

Un proyecto es un conjunto de acciones que se planifican a fin de conseguir una meta previamente establecida, para lo que se cuenta con una determinada cantidad de recursos.

Todo proyecto, ya sea que tenga:

Fines personales por ejemplo: una modificación al hogar.

Profesionales: la creación de una empresa,

Investigativo: un proyecto científico, una tesis.

Posee una estructura dividida en fases

que permiten dar finalmente la meta u objetivo establecido.



Características

Debe tener principio y fin.

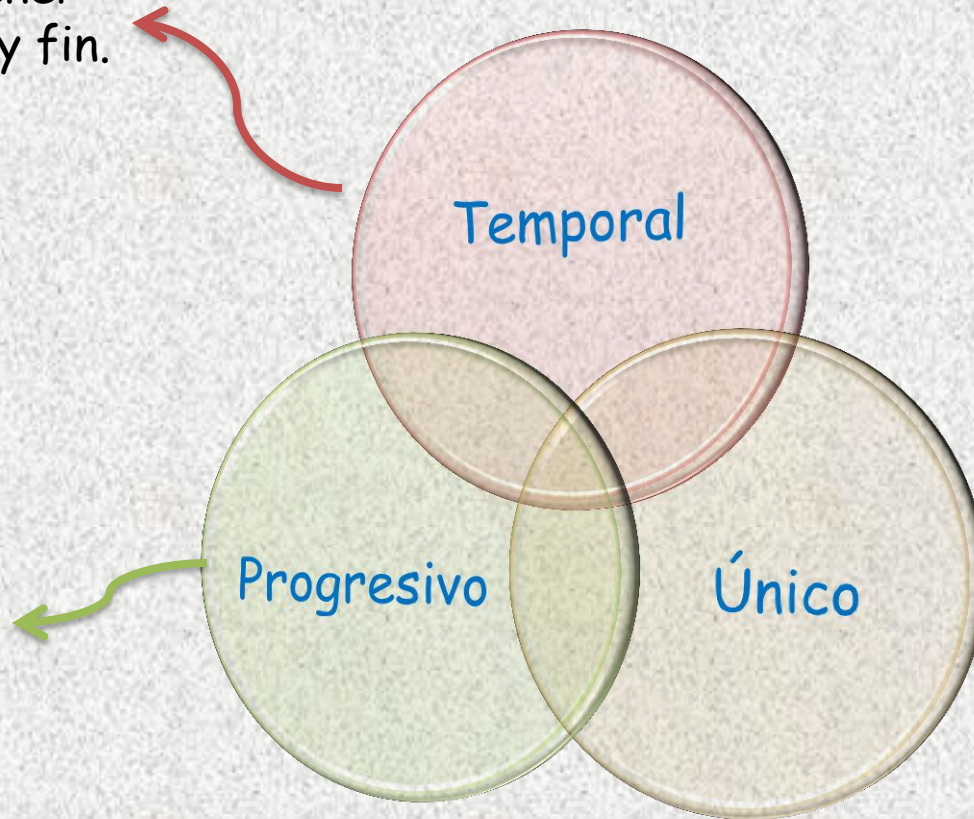
Temporal

Sigue una serie de etapas en su elaboración.

Progresivo

Único

Carácter no repetitivo.





Elementos relacionados

- Tiempo
- Calidad
- Alcance
- Entorno
- Recursos
- Tarea
- Hitos
- Costo

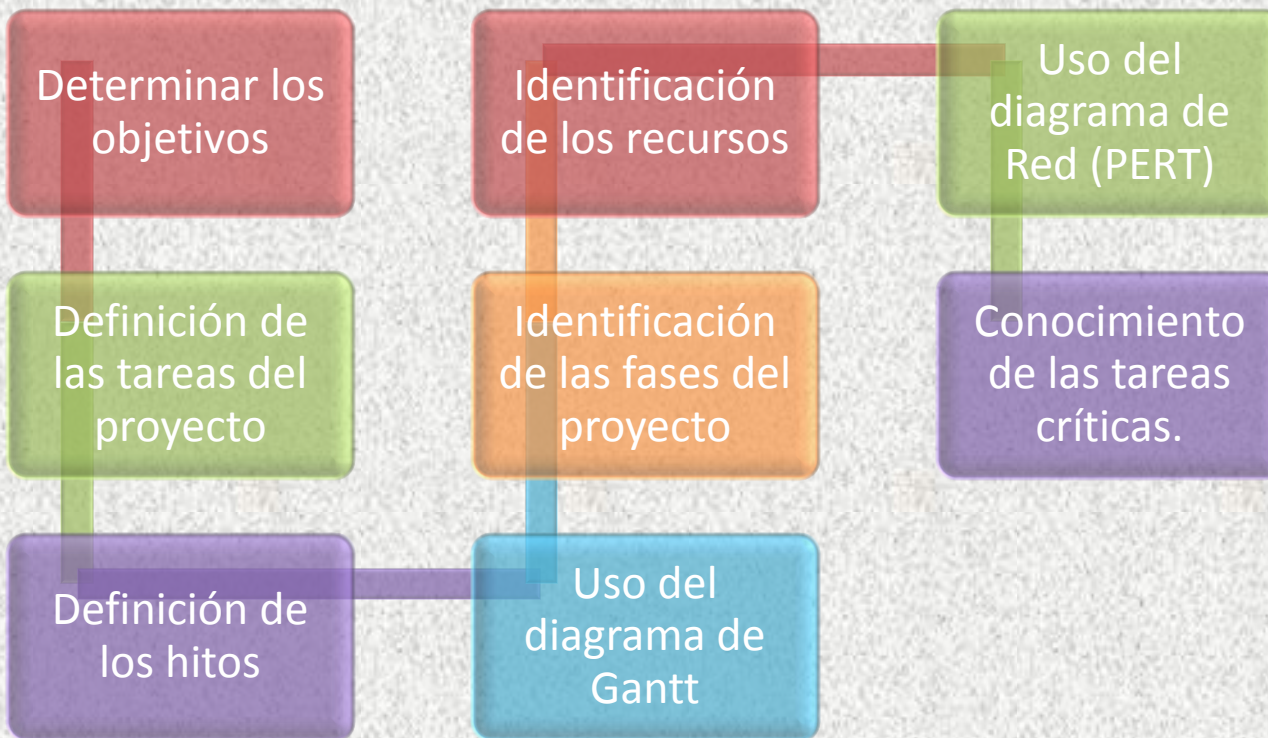


Miembros de un proyecto

- Director del proyecto
- Cliente/usuario
- Organización ejecutante
- Miembros del equipo del proyecto
- Equipo de dirección del proyecto
- Patrocinador



¿Cómo empezar un proyecto?





Hito

Un hito representa un evento o condición que marca la finalización de un grupo de tareas relacionadas o la finalización de una fase del proyecto. Los hitos ayudan a organizar las tareas en grupos lógicos o secuencias.

Hito	Fecha de cumplimiento

--	--



Recursos

Para llevar una tarea, se necesitan recursos.
Los recursos pueden incluir personas,
equipos o instalaciones .





Tareas Críticas

En la fase de planeación del proyecto se identifica una ruta crítica particular. Después de comenzar la fase de ejecución y de comunicar el progreso real, la ruta crítica puede cambiar de un grupo de tareas vinculadas a otro.





Diagrama de Gantt

Es una herramienta que permite la planificación de las tareas necesarias para la realización del proyecto.

Esta herramienta fue inventada por Henry L. Gantt en 1917.

Cada tarea se representa como una barra horizontal, situadas a lo largo de un período de tiempo llamado escala temporal.

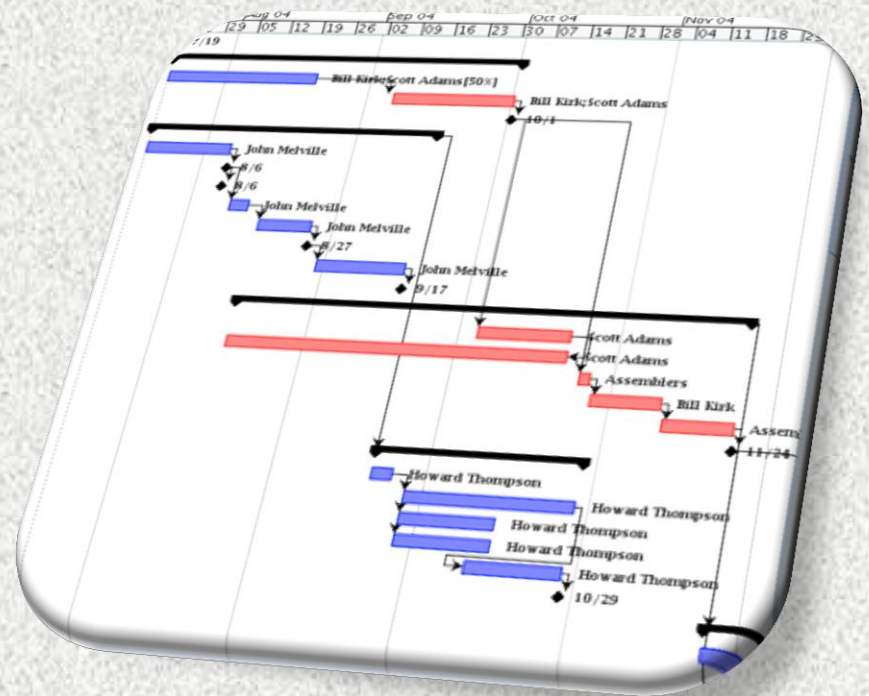




Diagrama PERT

Es una representación gráfica de las relaciones entre las tareas del proyecto que permite calcular los tiempos del proyecto de forma sencilla.

En una diagrama de PERT cada tarea está representada por un recuadro, llamado nodo, que contiene la información básica sobre la tarea.





Referencias

Colmenar, Castro, Pérez & Vara (2002) Gestión de proyectos con Project 2002.

México:Alfaomega.

Castro (2010) *La gestión de proyectos*. Blog recuperado el 20 de agosto del 2010 de:

<http://josemanuelcastro.wordpress.com/2010/02/04/la-gestion-de-proyectos-en-la-innovacion/>

Ingeniería Telemática (s.f) Técnica de planificación de proyectos III. Recuperado el 22 de

agosto del 2010 de: [http://www.it.uc3m.es/~labtproy/asignapedia-](http://www.it.uc3m.es/~labtproy/asignapedia-IT92/index.php/T%C3%A9cnicas de planificaci%C3%B3n de proyectos-III)

[IT92/index.php/T%C3%A9cnicas de planificaci%C3%B3n de proyectos-III](http://www.it.uc3m.es/~labtproy/asignapedia-IT92/index.php/T%C3%A9cnicas de planificaci%C3%B3n de proyectos-III)



Presentaciones



Título :	Administración de Proyectos.
Colaborador:	M.A. Ciro Samperio Le Vinson.
Nombre de la Asignatura:	Gestión y Administración a partir de las Nuevas Tecnologías.
Programa Académico	MTE